

**F**

FMDV, le fonds  
d'expertise pour  
l'accès des  
autorités locales  
aux financements



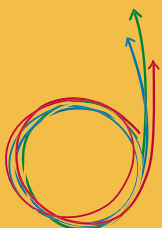
*FMDV  
a centre of expertise  
for local authorities'  
access to funding*

[fmdv.net](http://fmdv.net)

**M**

**D**

**V**



**FMDV**

Supporting local authorities  
to access funding

# Un outil créé par et pour les villes

A tool created by cities for cities

« Pour que l'économie locale finance le développement local »

Créé en octobre 2010 à l'initiative de **Metropolis**, de **Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU)** et par 34 membres fondateurs (villes et réseaux de villes), le **FMDV** est une organisation politique internationale de renforcement des solidarités et des capacités financières, par et entre les collectivités locales.

*“Getting the local economy to finance local development”*

*FMDV was created in October 2010 at the initiative of Metropolis, United Cities and Local Governments (UCLG) and 34 founding members (cities and city networks). It is an international political organisation which aims to strengthen solidarity and financial capacity by and among local authorities.*



Instrument opérationnel d'assistance à la maîtrise d'ouvrage, le FMDV accompagne les collectivités locales dans **la recherche de solutions financières durables dans l'ensemble du processus de développement urbain**. Il renforce la coopération entre villes à travers la capitalisation et la diffusion de stratégies et mécanismes de financement des projets portés par les autorités locales.

**L'approche du FMDV repose sur 4 piliers :**

- \_Renforcer l'autonomie financière des territoires
- \_Stimuler le développement économique local et favoriser le développement endogène
- \_Optimiser la planification urbaine
- \_Déployer un développement concerté et intégré.

*As an operational instrument assisting in project management, FMDV supports local authorities in finding sustainable and viable financial solutions throughout the entire urban development process. The organisation reinforces cooperation between cities through the capitalisation and dissemination of strategies and mechanisms for urban project finance developed by local authorities.*

**FMDV's approach is based on 4 pillars:**

- \_Strengthening local financial autonomy
- \_Boosting local economic development and promoting endogenous development
- \_Optimising urban planning
- \_Implementing concerted and integrated development.

**\_01**  
**Sebastião Almeida, maire de Guarulhos – Brésil, vice-président du FMDV, avec Ban Ki-Moon pour la préparation de Rio+20 (avril 2012)**

*Sebastião Almeida, Mayor of Guarulhos – Brazil and FMDV's Vice President, with Ban Ki-Moon in preparation for Rio+20 (April 2012)*

**\_02 et \_03**  
**À Antananarivo – Madagascar, un programme sur la mobilité a permis d'agréger les réseaux financiers locaux, des aménagements fiscaux et une ingénierie financière adaptée.**

*In Antananarivo – Madagascar, a programme on urban mobility succeeded in combining local financial networks' involvement, tax reduction and adapted financial engineering.*



\_01



\_02

**Membres du FMDV en 2012**

Metropolis, CGLU, Abidjan, Addis Abeba, Antananarivo, Ahwaz, Bamako, Aire métropolitaine de Barcelone, Belo-Horizonte, Bitlis, Brazzaville, Région de Bruxelles Capitale, Caracas, Ciudad Bolivar, Dakar ville, Région de Dakar, Guarulhos, Istanbul, Kenitra, Makati, Ville de Mexico, Machhad, Montréal, Moscou, Niamey, Nilüfer, Nouakchott, Porto Alegre, Ville de Rabat, Région de Rabat, Région Île-de-France, Région métropolitaine de Santiago du Chili, CGLU Afrique, CGLU Moyen Orient et Asie de l'Ouest, International Assembly of Capitals and Large Cities, Association internationale des Régions Francophones

**FMDV Members as of 2012**

Metropolis, UCLG, Abidjan, Addis Ababa, Antananarivo, Ahwaz, Bamako, Metropolitan Area of Barcelona, Belo Horizonte, Bitlis, Brazzaville, Brussels-Capital Region, Caracas, Ciudad Bolivar, City of Dakar, Dakar Region, Guarulhos, Istanbul, Kenitra, Makati, Mexico City, Mashhad, Montreal, Moscow, Niamey, Nilüfer, Nouakchott, Porto Alegre, Rabat, Rabat Region, Île-de-France Region, Santiago Metropolitan Region – Chile, UCLG Africa, UCLG Middle East and West Asia, International Assembly of Capitals and Large Cities, International Association of Francophone Regions

# Nos activités

## 1. L'appui opérationnel à projets

10 projets étaient en cours sur tous les continents en 2012.

Sur demande des collectivités, le FMDV travaille en appui à la maîtrise d'ouvrage en accompagnant l'ensemble du processus de projet à travers deux volets :

**\_Assistance technique :** planification urbaine, définition, conception des projets, mise en œuvre, évaluation. Catalyseur d'innovation, le FMDV propose des méthodologies de concertation éprouvées afin de faciliter, valoriser et pérenniser le dialogue entre les acteurs impliqués.

**\_Ingénierie financière :** définition des stratégies et recherches de financement, montages financiers, optimisation de la gestion et de l'accès aux instruments financiers, démarches de valorisation des richesses locales. Suivant la maturité des collectivités partenaires, le FMDV peut également organiser la levée de fonds (émissions obligataires) auprès des marchés financiers régionaux et internationaux à travers un instrument dédié : la Cities Development Financial Corporation (CDFC).

« Pour une transition résiliente des territoires et un renforcement de leurs capacités financières et techniques »

*“Promoting a resilient transition of urban territories and strengthening their financial and technical capacities”*



## Our activities

### 1. Operational support for projects

10 projects were underway across all continents in 2012.

At the request of local communities, FMDV supports contracting authorities throughout the project process via:

**\_Technical assistance:** From urban planning to project design, implementation, and evaluation, FMDV catalyses innovation by offering tried-and-tested consultation methods in order to facilitate, valorise and ensure a sustained dialogue between stakeholders.

**\_Financial engineering:** FMDV assists local authorities with their funding research, financial strategies, financial packages, optimisation of the management of – and access to – financial instruments, and processes to develop local wealth. Depending on the level of maturity of partner local authorities, FMDV can also organise fundraising bonds on regional and international financial markets through its dedicated tool – the Cities Development Financial Corporation (CDFC).

\_04

Un réseau gouverné par les élus locaux : (de g. à d.) Alain Le Saux, secrétaire général de Metropolis, Jean-Paul Huchon, président de la Région Ile-de-France – France et du FMDV, José Fortunati, maire de Porto Alegre – Brésil, trésorier du FMDV.

*A network governed by elected officials: (from left to right) Alain Le Saux, Secretary General of Metropolis, Jean-Paul Huchon, President of FMDV and of Région Ile-de-France – France, José Fortunati, Mayor of Porto Alegre- Brazil, Treasurer of FMDV.*

\_05

Le FMDV, un centre de ressources pour la diffusion des innovations financières pour les collectivités locales.

*FMDV, a resource center for the dissemination of financial innovations for local authorities.*

\_06

Sur le terrain : des missions d'assistance technique et d'ingénierie financière – ici avec Mostafa Bozbey, maire de Nilüfer en Turquie (2<sup>e</sup> à g.)

*In the field: technical assistance and financial engineering with Mostafa Bozbey, Mayor of Nilüfer-Turkey (2<sup>nd</sup> from left)*

\_07

Au centre : Josep Roig, secrétaire générale de CGLU, Khalifa Sall, maire de Dakar-Sénégal et président de CGLU Afrique, membres fondateurs du FMDV.

*Center: Josep Roig, Secretary General of UCLG, Khalifa Sall, Mayor of Dakar-Senegal and President of UCLG Africa, founding members of FMDV.*

## 2. Le renforcement de la coopération ville-à-ville

Par la capitalisation, la diffusion et le transfert de connaissances et de pratiques de financement de projets de développement urbain. À travers :

### Des Publications

Ex : *Les Villes, riches de leur environnement – La durabilité environnementale, socle de résilience économique et de bénéfice social.*

Recueil de 7 études de cas portés par des villes – oct. 2012. [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net)

### L'organisation de séminaires thématiques de concertation et d'ateliers techniques de transfert de savoir-faire et de formation.

Ex : *L'avenir du financement urbain en Amérique Latine*, Porto Alegre – nov. 2011



\_05



\_06



\_07

## 2. Reinforcement of city-to-city cooperation

Through the capitalisation, promotion and dissemination of applicable and replicable solutions and practices for urban development project financing. Via:

### Publications

Ex: *"Cities & Environment, Creating Sustainable Wealth. Environmental sustainability: mainspring of economic resilience and social benefit"*.

7 case studies of programs developed by local authorities – Oct. 2012. [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net)

### Thematic seminars organized around consultative discussions and technical workshops for knowledge transfer and training

Ex: *"The Future of Urban Finance in Latin America"*, Porto Alegre – Nov. 2011

## 3. Des programmes spécifiques adaptés aux demandes et besoins des villes

À l'occasion de la préparation à la Conférence Habitat III de 2016 et pour renforcer le positionnement du thème urbain dans l'Agenda du Développement Post-2015, le FMDV en collaboration avec Metropolis et CGLU développe « **Funding our future: Cities take the lead!** » – un partenariat mondial pour l'accès des autorités locales au financement durable du développement urbain.

Ce Partenariat vise à capitaliser, diffuser et accompagner l'appropriation de stratégies de financement du développement urbain local et durable via ateliers, publications, formations, accompagnement opérationnel pour projets pilotes. Il fera ainsi émerger des solutions opérationnelles innovantes, efficaces et éprouvées autour de thématiques spécifiques : instruments innovants, financement endogène, finance sociale, délégation de services publics, instruments-leviers du développement local, stratégies de financement des bailleurs de fonds institutionnels, etc.

> Rejoignez le partenariat mondial sur [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net)

## 3. Specific programmes adapted to the requests and needs of cities

In preparation for the Habitat III Summit in 2016, and in order to strengthen the position of the urban topic in the United Nations Post-2015 Development Agenda, FMDV, in collaboration with Metropolis and UCLG, has developed "**Funding our Future: Cities Take the Lead!**" – a global partnership for local authorities' access to sustainable funding for urban development.

This partnership aims to capitalise on, disseminate and support the appropriation of funding strategies for local and sustainable urban development via workshops, publications, trainings, operational support for pilot projects.

The programme will thereby bring out innovative, efficient and tried-and-tested operational solutions around specific themes such as: innovative instruments, endogenous finance, social finance, public service delegation, leverage instruments of local development, donor funding strategies, etc.

> Join the global partnership at [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net)

# Rejoindre le FMDV

## Pourquoi devenir membre?

Le FMDV est la seule organisation de villes traitant des questions de l'accès aux financements des collectivités locales de manière opérationnelle, stratégique et innovante à travers de l'appui sur projet, du renforcement de la coopération entre villes et de la capitalisation, de la diffusion et de la transmission d'information.

En devenant membre du FMDV, vous bénéficiez de ces offres et vous intégrez un réseau de partage d'expériences de connaissances et d'expertises.

## Pour qui, comment?

Toutes collectivités locales, organismes publics, privés et associatifs peuvent rejoindre le FMDV en soumettant au Bureau Exécutif le formulaire d'adhésion téléchargeable sur [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net).

# Join FMDV

## Why become a member?

FMDV is the only organisation of cities dealing with questions of access to finance for local authorities in an operational, strategic and innovative way through operational project support, reinforcement of city-to-city cooperation and the capitalisation, diffusion, and dissemination of information.

Becoming a member of FMDV allows you to benefit from numerous support mechanisms and offers you the opportunity to share experiences, knowledge and expertise.

## Who, How?

FMDV welcomes all local authorities, public and private sector bodies and NGOs to join the organisation by submitting the completed form to the Executive Office available for download at [www.fmdv.net](http://www.fmdv.net).

# Contact

## SIÈGE PARIS

*Paris Head Office*

**\_Jean-François Habeau,**  
Deputy Director  
[jfhabeau@fmdv.net](mailto:jfhabeau@fmdv.net)  
132 rue du faubourg Saint-Denis  
75010 Paris – France  
Tél. : 00 33 1 40 38 66 95

## BUREAU RÉGIONAL AFRIQUE

*African Regional Office*

**\_Carole Guilloux,**  
Project Officer  
[cguilloux@fmdv.net](mailto:cguilloux@fmdv.net)

## BUREAU RÉGIONAL AMÉRIQUE LATINE

*Latin American Regional Office*

**\_Eugène Zapata,**  
Regional Director  
[ezapata@fmdv.net](mailto:ezapata@fmdv.net)

**\_Mariana Flores Mayén,**  
Project Officer  
[mfmayen@fmdv.net](mailto:mfmayen@fmdv.net)

## BUREAU RÉGIONAL ASIE

*Asian Regional Office*

**\_Hamid Isfahanizadeh,**  
Regional Director  
[fmdv@mashhadisco.ir](mailto:fmdv@mashhadisco.ir)

## REPRÉSENTATION TURQUIE

*Turkish Representation*

**\_Umut Eroğlu**  
[ueroglu@fmdv.net](mailto:ueroglu@fmdv.net)